



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-05-29

Vår referens

Jörgen Dehlin

Verksamhetscontroller

jorgen.dehlin@malmo.se

Avrop av medel för säkerhet och beredskap STK-2026-726

Sammanfattning

Det förändrade säkerhetsläget nationellt och internationellt har en global påverkan på såväl individer som nationer och organisationer. För Malmö stad skärps behovet av insatser som säkrar kommunens förmåga att fortsätta bedriva sitt omfattande samhällsuppdrag även vid större störningar och oönskade händelser.

Stadskontoret ser att ny lagstiftning medför omfattande nya krav på Malmö stad. Exempel är krav på samlingsplatser, ledningsförmåga, utrymning och evakuering, övning utifrån olika scenarier samt samverkan kring och samordning av utveckling av regional förmåga.

En del av insatserna för ett resilient Malmö finansieras av staten. Årets statliga satsning på kommunal nivå fokuserar på investeringsstöd, infrastruktur och inköp av materiel och utrustning. För att långsiktigt kunna stärka Malmö stads förmågor bedömer dock stadskontoret att det är nödvändigt även med en förstärkning vad gäller personalresurser och kompetens. Dessa förstärkningar behöver vara permanenta. Vidare ser stadskontoret ett behov av medel för budgetuppdraget om att utreda förutsättningar för etablering av en trygghetscentral.

Mot ovanstående bakgrund vill stadskontoret avropa 2 000 000 kronor för 2026 för trygghetscentralen och förstärkning av åtgärder inom säkerhet och beredskap. Stadskontoret ser också ett behov av 15 000 000 kronor från och med år 2027 från anslag till förfogande till kommunstyrelsen för arbetet med att stärka den långsiktiga förmågan inom säkerhet och beredskap.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen överför 2 000 000 kronor år 2026 från kommunstyrelsens anslag till förfogande till kommunstyrelsen för säkerhet och beredskap för utredning av en trygghetscentral och för förstärkning av åtgärder inom säkerhet och beredskap.



2. Kommunstyrelsen beviljar 15 000 000 kronor från och med år 2027 från kommunstyrelsens anslag till förfogande till kommunstyrelsen för arbetet med att stärka kommunens långsiktiga förmåga inom säkerhet och beredskap.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260601 - Avrop av medel för säkerhet och beredskap

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-06-01

Kommunstyrelsen 2026-06-03

Beslutet skickas till

Stadskontorets handläggare

Ärendet

Det förändrade säkerhetsläget nationellt och internationellt har en global påverkan på såväl individer som nationer och organisationer. För Malmö stad skärps behovet av insatser som säkrar kommunens förmåga att fortsätta bedriva sitt omfattande samhällsuppdrag även vid större störningar och oönskade händelser.

Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö antogs 2025 av kommunfullmäktige. Policyn ligger i linje med ett väl etablerat arbetssätt och inriktning i Malmö stad beredskapsarbete. Beredskap ska integreras i kommunens grundverksamheter och styr- och ledningssystem. Från nationell nivå sker samtidigt en ökad prioritering av utveckling av förmågor. Detta leder till flera utredningar, ny lagstiftning och ökad statlig finansiering av förmågeutveckling på lokal nivå. För att hantera denna utveckling krävs kapacitet att koordinera både Malmö stads beredskapsarbete och samordningen med aktörer som verkar i Malmö. Under 2026 har stadskontoret intensifierat en genomlysning av kommunens verksamheter och fått en bild av hur Malmö stads beredskapsarbete och motståndskraft vid oönskade händelser kan stärkas. Arbetet omfattar omfattande analyser av verksamhetens kritiska beroenden men också stadens förmåga att förstå och förbereda för att agera under höjd beredskap.

En del av insatserna för ett resilient Malmö finansieras av staten. Årets statliga satsning på kommunal nivå fokuserar på investeringsstöd, infrastruktur och inköp av materiel och utrustning. För att långsiktigt kunna stärka Malmö stads förmågor bedömer dock stadskontoret att det är nödvändigt även med en förstärkning vad gäller personalresurser och kompetens. Dessa förstärkningar behöver vara permanenta. Stadskontoret ser därför ett behov att beakta 15 000 000 kronor i beredningen av kommunfullmäktiges budgetbeslut inför 2027 för finansiering av utökade personalresurser inom säkerhet och beredskap.



I Malmö stads budget för 2026 har kommunfullmäktige gett kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund undersöka förutsättningarna för etablering av en kommungemensam trygghetscentral. Tanken med trygghetscentralen är att en sådan skulle kunna ge ett samlat grepp om larmhantering, informationsinsamling och ett sammanhållet arbete med oönskade händelser. För att kunna undersöka förutsättningarna på bästa sätt ser stadskontoret ett behov av projektmedel som ett led i det fortsatta arbetet.

Mot ovanstående bakgrund vill stadskontoret avropa 2 000 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande för 2026.

Förändrat säkerhetsläge, kommande lagstiftning, statliga utredningar och kommunala behov

Malmö stads behov av stärkt säkerhet och beredskap bottnar i det förändrade säkerhetsläget och dess följder i form i ny kommande lagstiftning och flera statliga initiativ och utredningar. Nedan följer en översikt. Samtliga lagar och lagförslag kommer att påverka kommunerna i betydligt större utsträckning än tidigare.

- **Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)**
En ny lag som ersätter lagen om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH) föreslås träda i kraft 1 januari 2027.
- **Ett starkare skydd för civilbefolkningen vid höjd beredskap (Prop. 2025/26:142)**
Kommunerna påverkas i hög grad av den nya lagstiftningen som träder i kraft 1 juni 2026.
- **Ökad motståndskraft hos kritiska verksamhetsutövare (CER) (SOU 2024:64)**
Regeringen har gett Myndigheten för civilt försvar i uppdrag att förbereda genomförandet av EU-direktivet CER. En ny lag har aviserats under 2026.
- **Beredskapslager i livsmedelskedjan (Prop. 2025/26:205)**
Regeringen överlämnade propositionen till riksdagen i mars 2026.
- **Plikten kallar! En modern personalförsörjning av det civila försvaret (SOU 2025:6)**
Utredningen lämnade sitt betänkande i januari 2025. De föreslagna författningsändringarna bör enligt utredningen träda i kraft den 1 juli 2026.



- **Ny cybersäkerhetslag utifrån NIS 2-direktivet (Prop. 2025/2026:28)**

Lagen trädde i kraft 15 januari 2026.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret ser att ny lagstiftning medför omfattande nya krav på Malmö stad. Exempel är krav på samlingsplatser, ledningsförmåga, utrymning och evakuering, övning utifrån olika scenarier samt samverkan kring och samordning av utveckling av regional förmåga.

Årets statliga satsning på kommunal nivå fokuserar på investeringsstöd, infrastruktur och inköp av materiel och utrustning. Staten finansierar därmed en del av insatserna för ett resilient Malmö. För att långsiktigt kunna stärka Malmö stads förmågor bedömer dock stadskontoret att det är nödvändigt även med en förstärkning vad gäller personalresurser och kompetens. Stadskontoret bedömer utökningen som helt nödvändig för att kunna möta det förändrade säkerhetsläget, leva upp till lagstiftningen, möta statliga krav och skapa ett resilient Malmö för hela Malmö och för alla Malmöbor.

Stadskontoret bedömer att den snabba utvecklingen inom området i vid mening behöver mötas med ett stärkt ledarskap och en inriktning mot ett mer strategiskt arbete. Malmö stads roll i det regionala arbetet och stadskontorets roll i samordningen av Malmö stads arbete är viktiga aspekter för ett sammanhållet och effektivt utvecklingsarbete. Malmö stad behöver växla upp arbetet med att skydda verksamheten och också med att förstärka kommungemensamma processer och funktioner. Därför behöver stadskontoret förstärka organisationen med ytterligare kompetenser så att kommunstyrelsens förmåga att leda, samordna och ha uppsikt kan gå i takt med utvecklingen i omvärlden och ny lagstiftning.

Utifrån ovanstående är stadskontorets bedömning att det behövs organisatoriska förstärkningar inom samtliga nyckelområden i arbetet: krisberedskap och civilt försvar, säkerhet och verksamhetsskydd samt brottsförebyggande och trygghet. Dessa förstärkningar behöver vara permanenta. Stadskontoret ser därför ett behov av 15 000 000 kronor från och med år 2027 från kommunstyrelsens anslag till förfogande för arbetet med att stärka kommunens långsiktiga förmåga inom säkerhet och beredskap.

För att på bästa sätt kunna undersöka förutsättningarna för en trygghetscentral på stadskontoret finns ett behov av projektmedel som ett led i det fortsatta arbetet. Stadskontoret vill därför avropa 2 000 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande för 2026.

Stadskontorets förslag

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen överför 2 000 000 kronor år 2026 från kommunstyrelsens anslag till förfogande till kommunstyrelsen för säkerhet och



beredskap för utredning av en trygghetscentral och för förstärkning av åtgärder inom säkerhet och beredskap.

Stadskontoret föreslår också att kommunstyrelsen beviljar 15 000 000 kronor från och med år 2027 från kommunstyrelsens anslag till förfogande till kommunstyrelsen för arbetet med att stärka kommunens långsiktiga förmåga inom säkerhet och beredskap.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare

Ana Maria Deliv Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör